



2024

Réseau  
*Initiative*  
AUBE

## Le mot du président



2024 dans la continuité d'une dynamique entrepreneuriale forte.

Dans une conjoncture économique parfois morose et incertaine, la création et la reprise d'entreprise restent plus que jamais des leviers essentiels pour dynamiser nos territoires et offrir de nouvelles perspectives. Initiative Aube poursuit son engagement aux côtés de celles et ceux qui osent entreprendre et donner vie à leurs projets.

En 2024, nous avons accueilli 197 porteurs de projet, présenté 87 projets en comité d'agrément et financé 69 projets de création, reprise ou développement d'activité. Des entreprises aux activités variées, de tailles différentes, portées par des profils d'entrepreneurs passionnés et déterminés.

Ces chiffres témoignent de la vitalité entrepreneuriale locale et de la volonté de nombreuses personnes d'oser une aventure épanouissante pour elles-mêmes et bénéfique à l'ensemble de la société. Cette dynamique positive doit être encouragée et soutenue.

L'activité reste soutenue et les projets de qualité ne manquent pas. Nous remercions chaleureusement nos membres de comités, investis et à l'écoute, ainsi que l'ensemble de nos fidèles partenaires : la Région Grand Est, les collectivités locales, les consulaires, nos adhérents et tous les acteurs engagés à nos côtés. Leur confiance et leur implication sont indispensables à la réussite de notre action.

Ensemble, nous restons mobilisés pour soutenir celles et ceux qui entreprennent et participent au dynamisme de notre territoire.

Nous comptons sur chacun pour continuer d'agir, que ce soit dans les centre- villes, en milieu rural, dans les quartiers prioritaires ou dans les d'activités technologiques. C'est aux côtés de ces entrepreneurs que nous avançons, pour les aider à concrétiser leurs projets et à faire vivre leurs idées.

Arnaud COURTOIS  
Président

## Chiffres clés 2024 de l'association locale



**69** | entreprises ayant un financement engagé  
soit **71** prêts d'honneur Initiative accordés

**184** | emplois directs créés ou maintenus



**618 000 €** | de prêt d'honneur Initiative engagés

**302 500 €** | de PH Création Reprise, PH Solidaire BPI



**9 536 899 €** | de prêts bancaires mobilisés

**10,3** | d'effet levier<sup>1</sup> des PH Initiative et PH BPI



**90** | bénévoles



**74 %** | des entreprises financées passent le cap des 3 ans

**29 %** | de demandeurs d'emploi

**30 %** | de femmes

<sup>1</sup> Sur les prêts décaissés : en moyenne, pour 1 € de prêt d'honneur Initiative décaissé, 10,30 € de prêts bancaires et de PH Bpifrance ont été mobilisés.

## A propos de l'association locale

### Les bénévoles

Président : Arnaud COURTOIS

Nombre total de bénévoles : 90 occupants les fonctions suivantes :

14 administrateurs

72 membres du ou des comités d'agrément et accompagnants post création

7 occupants d'autres fonctions

### Les permanents

Nombre total de permanents : 4

Représentant 1.5 ETP (équivalent temps plein)

### Les principaux dispositifs gérés

Le prêt d'honneur Initiative : Création, Reprise, Croissance

Les prêts d'honneur Bpifrance : PH Création Reprise, PH Solidaire

Le Fonds de Revitalisation Départemental

L'accompagnement des porteurs de projet

### LA PROMESSE RESEAU



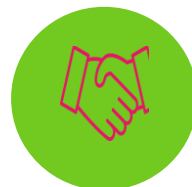
Accueil gratuit



Finalisation du  
business plan



Prêt d'honneur  
Initiative à taux 0%



Suivi, parrainage et  
networking

### LE PRET D'HONNEUR



#### PRET PERSONNEL

- Pour tout entrepreneur qui créé, reprend ou développe une entreprise dans les 3 ans
- De 1 000€ à 15 000 € (8 715 € en moyenne)



#### TAUX 0% ET SANS GARANTIE

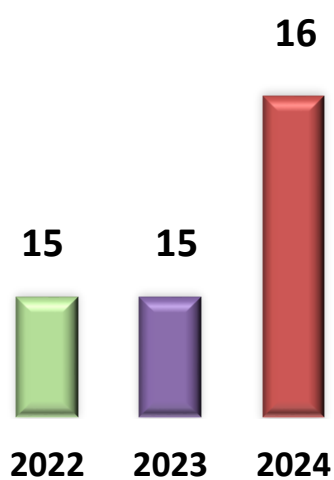
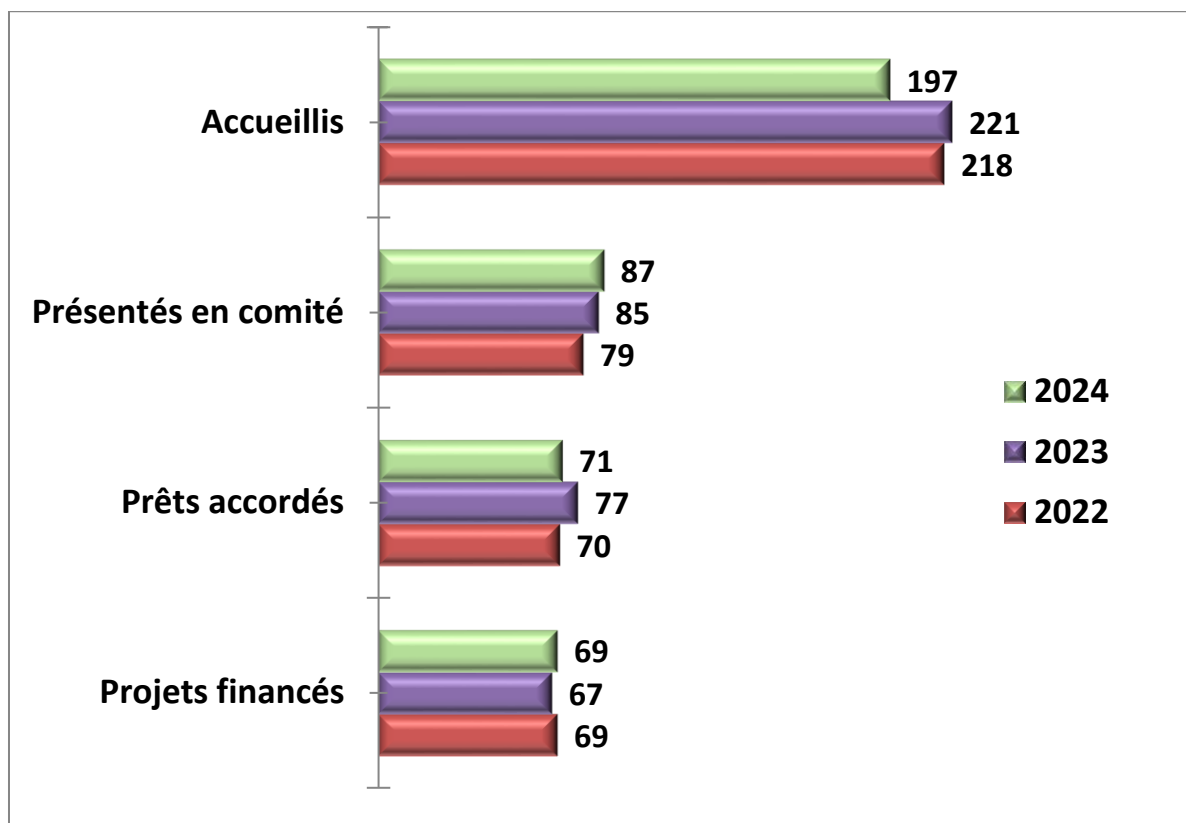
- Durée de remboursement jusqu'à 5 ans
- Différé possible de 1 à 6 mois
- Pour renforcer les apports personnels



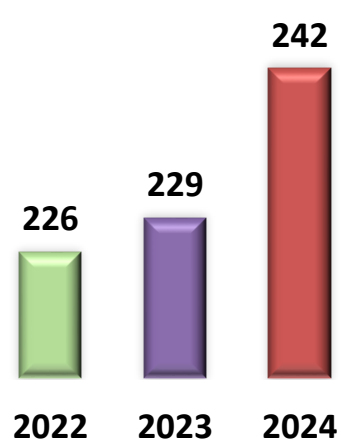
#### BENEFICES SUPPLEMENTAIRES

- Labellisation du projet par l'expertise de l'association locale et la validation du comité d'agrément
- Effet levier facilitant l'obtention d'un financement bancaire complémentaire
- Un suivi durant 3 ans

## Nombre de projets de l'accueil au financement



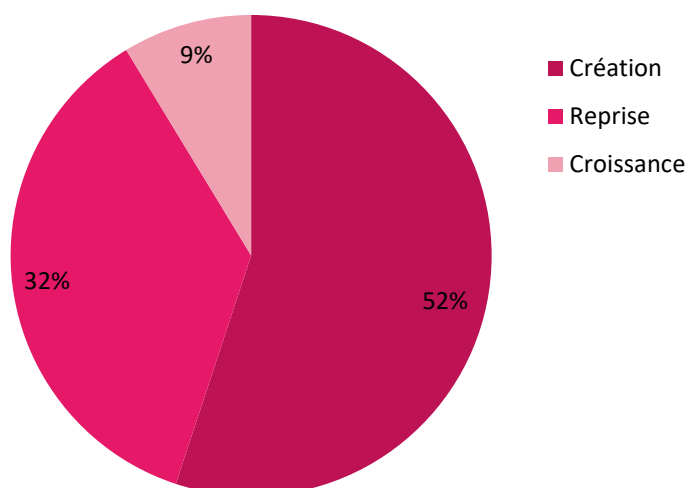
Nombre de comités d'agrément



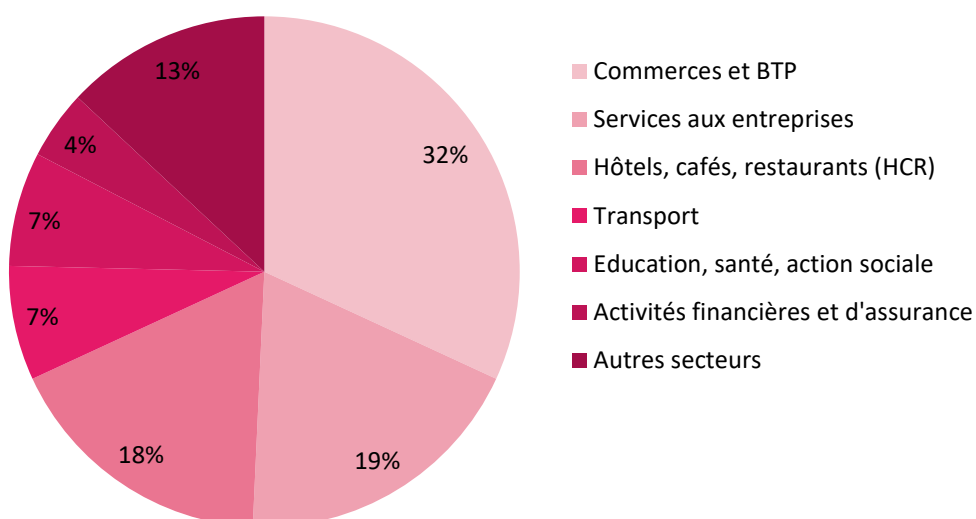
Nombre de prêts actifs

## Les types d'entreprises ayant un financement engagé

Répartition des 69 entreprises ayant un financement engagé par type d'intervention (en %)



Les secteurs d'activité les plus soutenus



Pour les entreprises en création, les secteurs d'activité les plus importants sont : Commerces (42%), Services aux entreprises (24%) et Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (18%)

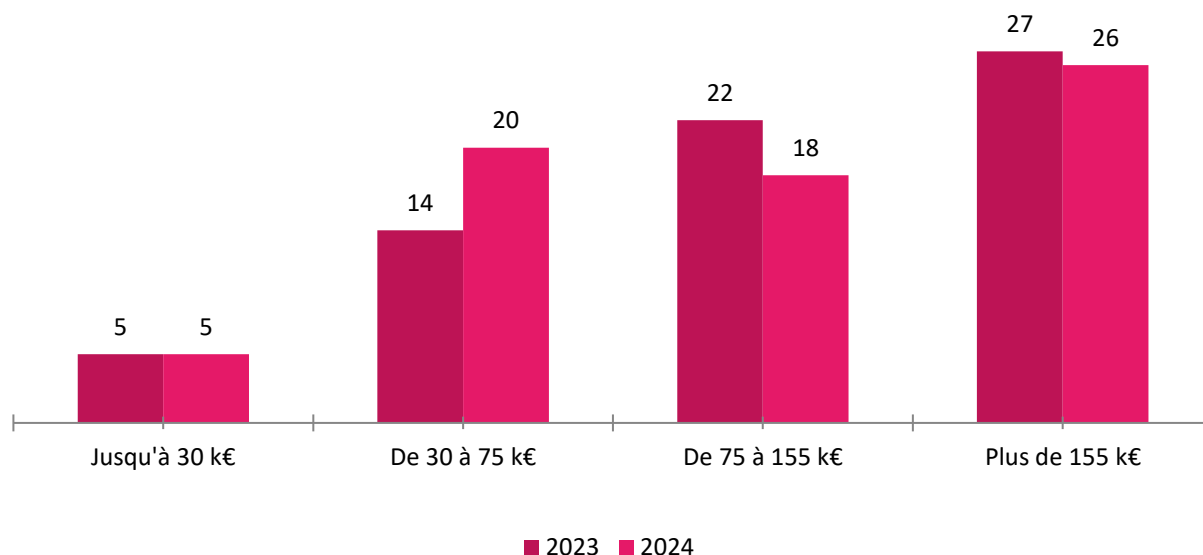
Pour les entreprises en reprise, ce sont : Commerces (38%), Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (21%) et Services aux particuliers (13%)

Pour les entreprises en croissance, ce sont : Services aux entreprises (33%), Commerces (33%) et Transport (17%)

## Profil des entrepreneurs

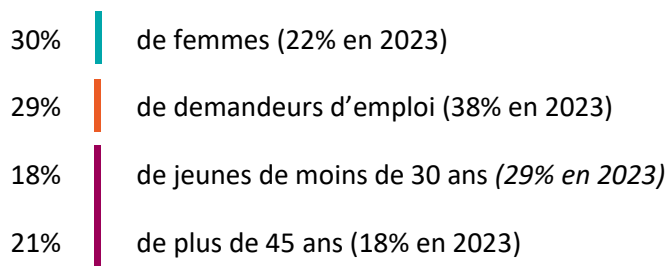
### Les plans de financement

Plan de financement moyen de 138 682 € en 2024 (115 023€ en 2023) et répartition

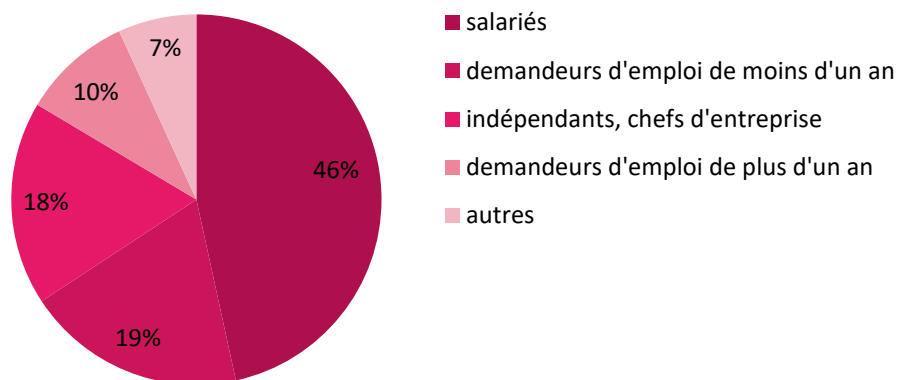


### Profil des Entrepreneurs

Parmi les **71 entrepreneurs** dont les projets ont un financement engagé :

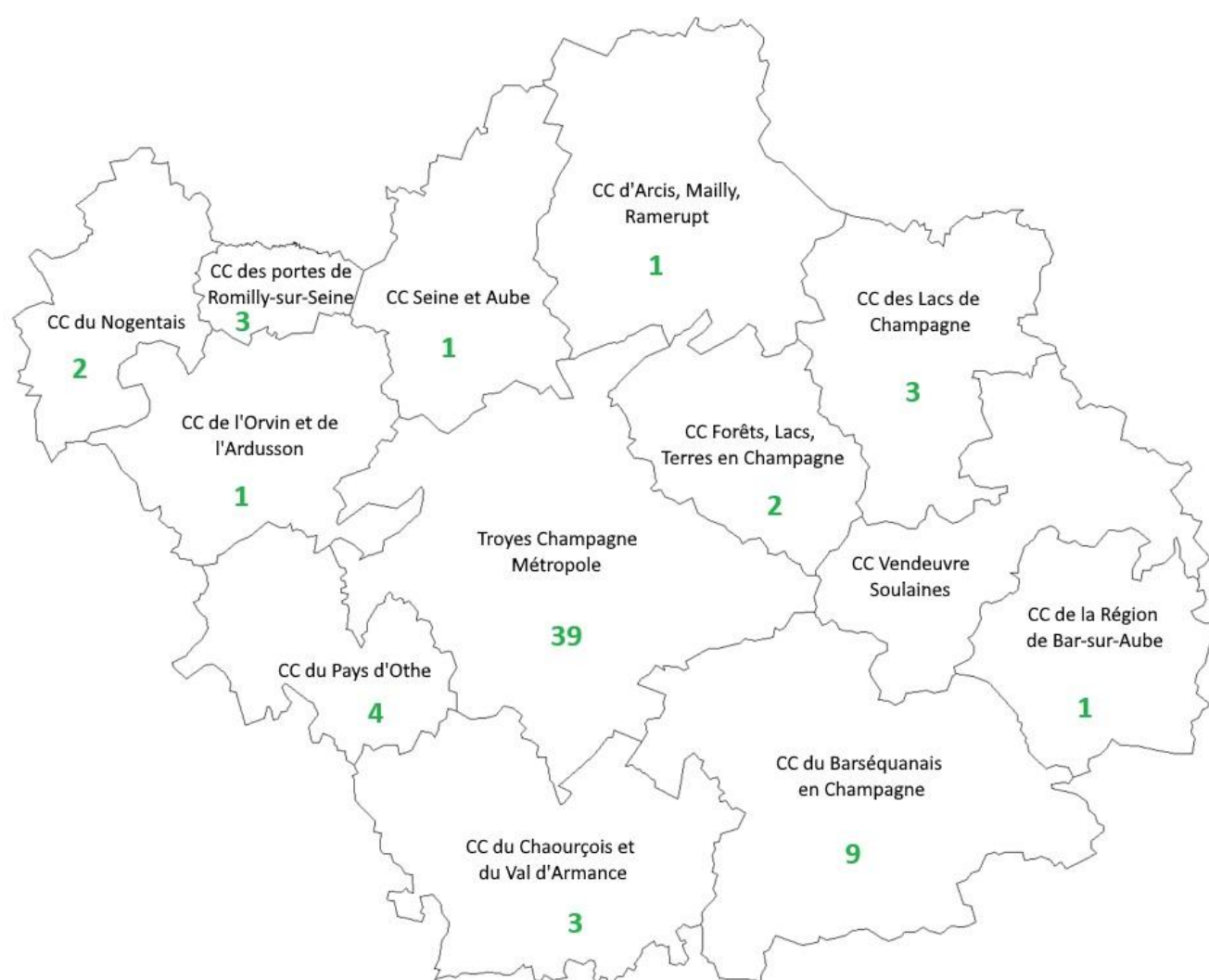


### La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise





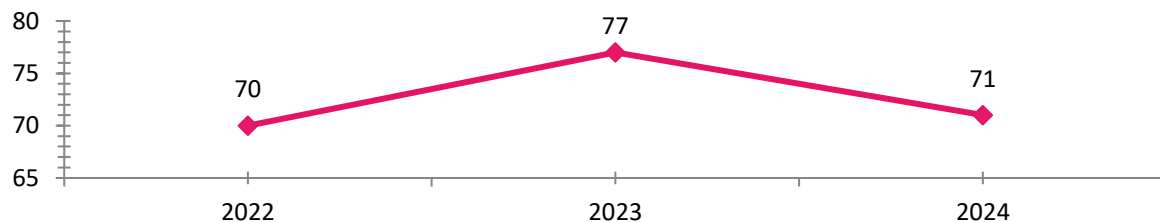
### Répartition par communautés de communes



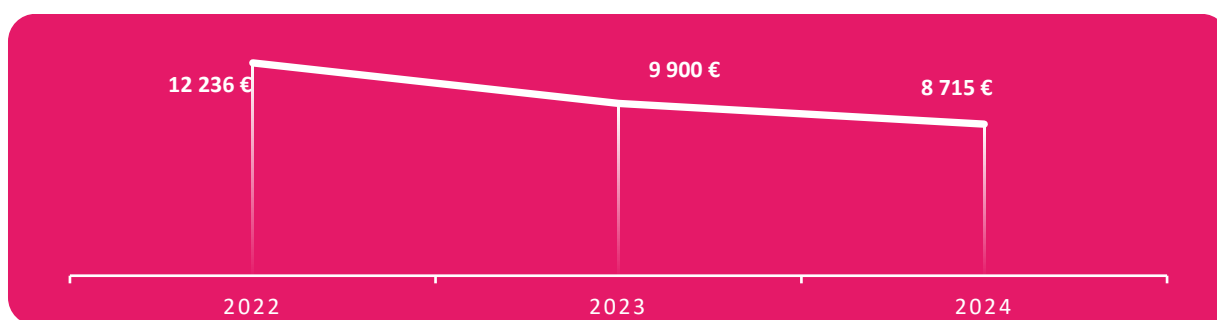
## Le financement des projets

### ■ Les prêts d'honneur Initiative engagés

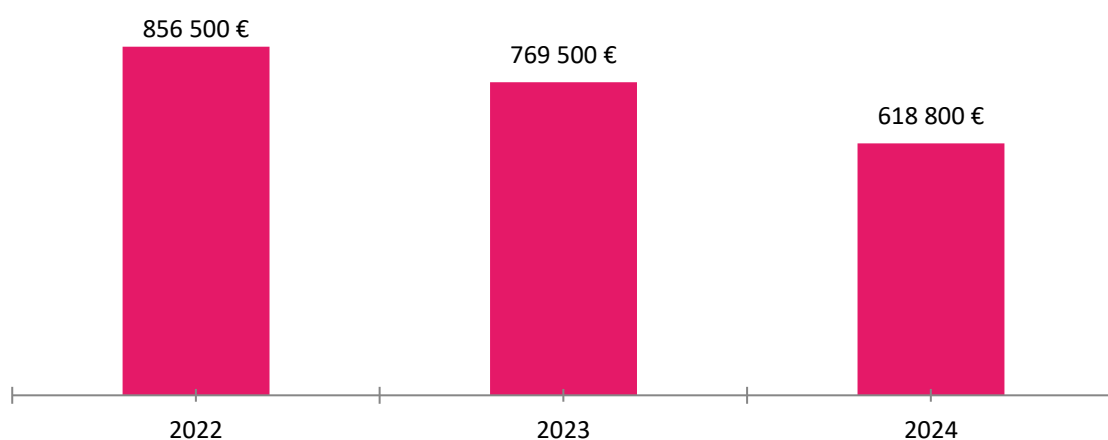
Nombre de prêts d'honneur Initiative engagés



Montant moyen des prêts d'honneur Initiative engagés



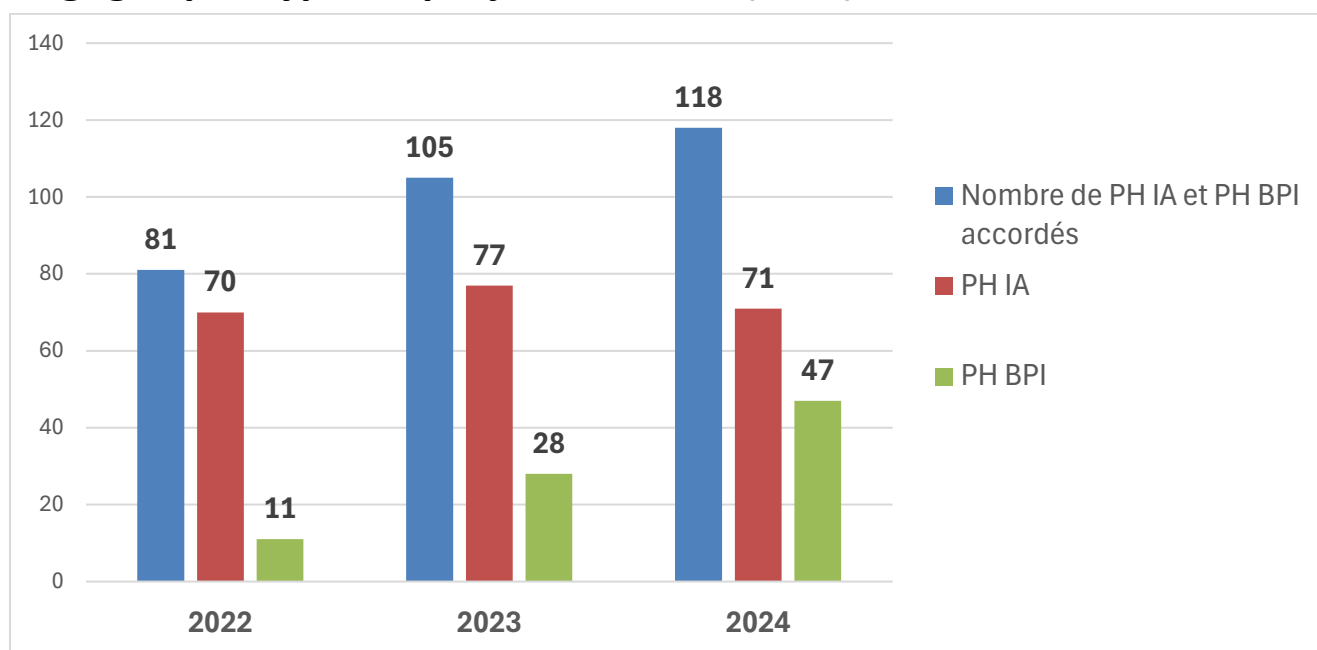
Montant total des prêts d'honneur Initiative engagés



## Le financement des projets (suite)

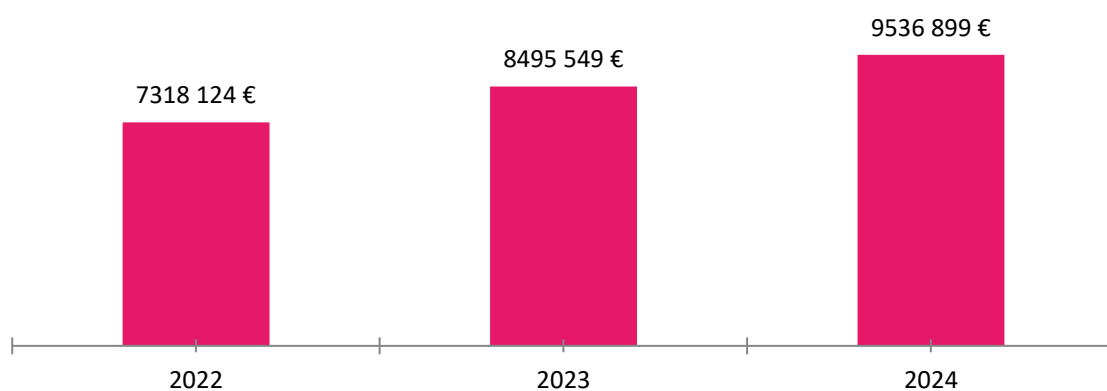
### Recours aux PH BPI

#### ■ Répartition du montant de prêts d'honneur Initiative engagés par type de projets en 2024 (en €)



#### ■ Les prêts bancaires associés aux projets ayant un financement engagé

Évolution du montant total des prêts bancaires associés :





### **Lauréats – entreprises + 1 an**

Prix de 4 000 € remis par le Conseil Départemental à Claire CORVEST – NIDOBIO à Sainte-Maure

-Prix de 2 500 € remis par Troyes Champagne Métropole à Alexis FOURNIER, L'ATELIER VEL'AUBE à la Rivières-de-Corps

Prix de 1 000 € remis par l'UTT à Dorian LADRUZE, SOLULIVE à Rosières-près-Troyes

Prix de 1 000€ remis par la ville de Bar-sur-Aube à Sandra DODIN, LA NOTE CHOCOLATEE à Bar-sur-Aube

Prix de 1 000 € remis par la CCI de Troyes et Aube à Emmanuelle VALLEE, LA FEE PAPILLON à la Chapelle-Saint-Luc

Prix de 1 000 e remis par la CC de la Région de Bar-sur-Aube à Mathieu HELOIR, L'ARBANE à Bar-sur-Aube

### **Lauréats prix Starter**

Prix de 2 000 € remis par l'ANDRA à Mélanie AUBRY, EPICERIE MORY VILLA à Morvilliers

Prix de 2 000 € remis par le Conseil Départemental à Claire BERTIN, THEATRE EQUESTRE DE CHAMPAGNE à Radonvilliers

Prix de 1 500 € remis par CER France à Fabian GILLET, IRIS GALERIE à Pont-Sainte-Marie

Prix de 1 000 € remis par la CMA à Pauline MEHEE COURILLON, CLEA'N A DOMICILE à Troyes

Prix de 1 000 € remis par la BPALC à Séverin MARCHAND, GARAGE DE LA PLACE à Laubressel

Prix de 1 000 € remis par le Crédit Agricole à Jérôme SOIREY, VISAGETECH à Rosières-près-Troyes

**Lauréat prix starter Insertion** de 2 000 € remis par le Conseil Départemental à Stéphanie OUAZENE, LA PETITE MADELEINE DE TROYES à Troyes

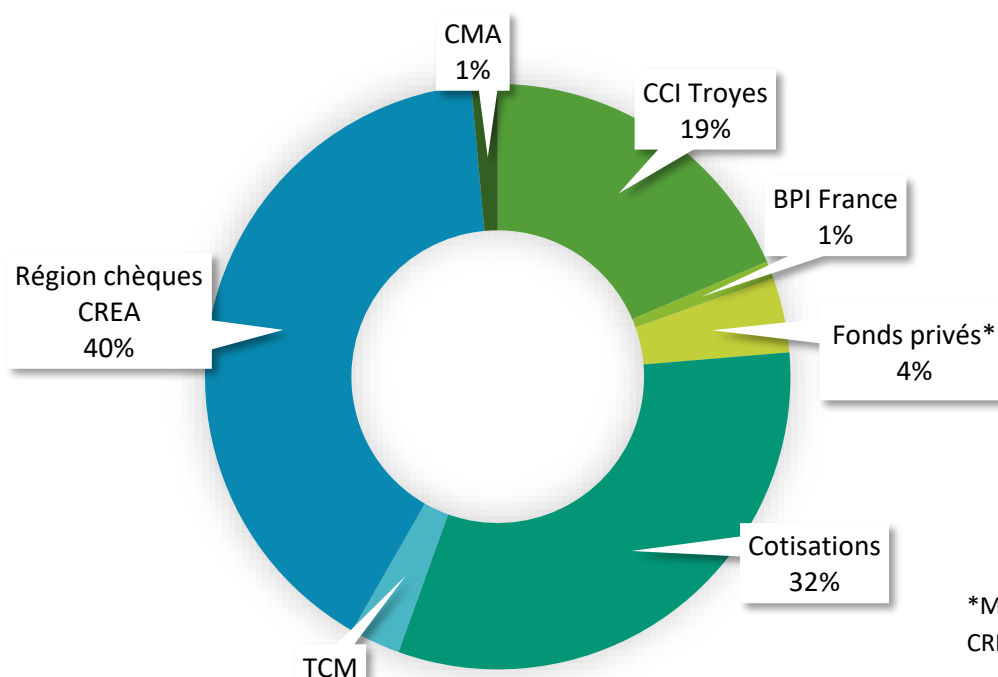
## Apport au fonds de prêt 2024

Apports	2022	2023	2024	Cumulé
Région GRAND EST				591 042 €
FEDER				250 089 €
CCI				153 904 €
Conseil Départemental				356 000 €
Chambre d'agriculture				6 000 €
Caisse d'épargne				10 000 €
BPI				447 985 €
Troyes Champagne Métropole	20 000 €	20 000 €	20 000 €	460 000 €
Chambre de Métiers				18 000 €
Crédit Agricole	1 500 €	1 500 €	1 500 €	37 000 €
Made in Troyes				13 560 €
Michelin	10 200 €	10 200 €	10 200 €	62 100 €
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>31 700 €</b>	<b>31 700 €</b>	<b>31 700 €</b>	<b>2 405 680 €</b>

Solde des prêts Initiative en cours au 31/12/2024 : 1 586 018€

Soldes des avances remboursables Fonds de revitalisation : 11 667€

## Apport au fonds de fonctionnement 2024



\*MICHELIN – BPALC  
CREDIT AGRICOLE

# Compte de résultat au 31/12/2024

PRODUITS							
	Animation		Fonds de revitalisation		Activité de prêts		CUMUL
PRODUITS D'EXPLOITATION	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Subventions	66 235	70 757					66 235
Cotisations des adhérents	34 621	33 044					34 621
Produits divers gestion courante	15				371		383
PRODUITS FINANCIERS							
Revenus des créances diverses							0,00
Autres (intérêts contentieux)							0,00
Garanties BPI sur pertes sur prêts					93 414	63 085	93 414
Intérêts sur dossiers mis au contentieux					564	1 283	564
Reprises sur dépréciation des prêts d'honneur					23 981	44 717	23 981
PRODUITS EXCEPTIONNELS							
Remb. Frais de procédures huissiers							0,00
Produits sur prêts irrécouvrables					400	1 910	400
	100 871	104 323	-	-	118 730	110 996	219 601

CHARGES							
	Animation		Fonds de revitalisation		Activité de prêts		CUMUL
CHARGES D'EXPLOITATION	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Fournitures de bureau + photocopies	229	385					229
Abonnements logiciels	2 250	273					2 250
Suivi créateurs	6 118	7 565					6 118
Locations immobilières	4 297	4 222					4 297
Assurance	191	191					191
Frais de personnel	66 289	71 964					66 289
honoraires	6 296	5 891					6 296
Frais de contentieux					2 730	5 174	2 730
Prestations concours	7 564	5 919					7 564
Publicité	50	241					50
Récompenses concours	520	380					520
Frais de déplacements/Voyages	272	94					272
Frais de réception + publicité	1 238	983					1 238
Frais affranchissements	551	574					551
Frais téléphone	720	696					720
Services bancaires	165	174	5	5	264	231	434
Frais de garantie BPI					10 555	11 978	10 555
Concours divers (cotisations)	4 120	4 245					4 120
Subvention versée fonds de revit				15 000			0,00
CHARGES FINANCIERES							
Créances irrécouvrables				30 000	136 571	116 319	136 571
Charges sur exercices antérieurs	(gar BPI refusées)						
Pertes BPI sur prêts d'honneur					7 171	2 206	7 171
Dotations aux dépréciations des prêts d'honneur					37 090	48 973	37 090
CHARGES EXCEPTIONNELLES							
Charges diverses de gestion							
TOTAL DES CHARGES (B)	100 871	103 801	5	5	194 382	184 883	295 258
	0	0	- 5	- 5	- 75 652	- 73 886	- 75 657



## Remerciements à nos bénévoles et à nos partenaires :



Communauté de communes des portes de Romilly, Communauté de Communes du Nogentais, Communauté de Communes de la Région de Bar sur Aube, Ville de Bar sur Aube, MEDEF, CPME, UPREN ...

## Initiative Aube

Espace Régley - 1 boulevard Charles Baltet - 10000 Troyes

+33 3 25 43 70 00 - [contact@initiative-aube.com](mailto:contact@initiative-aube.com)



NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE